

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :



FE2i
Flux économiques
inter-entreprises

DÉMARCHE D'EIT LORRAINE NORD

ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

Structure d'animation : **Fe2i (collectif VALO'LAB)**
Depuis 2014



Initiée par l'entreprise d'insertion VALO' et le bureau d'études ECOTA Conseil en 2014, la démarche d'écologie industrielle FE2I, a permis de redéployer le dispositif d'insertion de la SCOP VALO' sur la base de coopérations multi-partenariales. Cette démarche, visant à développer des services mutualisés, répond à des problématiques du territoire sur un ancien bassin sidérurgique présentant des besoins (création d'emplois, reconversion de friches industrielles, gestion des déchets...). Le projet porté par le collectif VALO'LAB vise à produire en Lorraine Nord du développement territorial durable et de l'innovation sociale par la coopération de structures de l'ESS, de collectivités territoriales, d'entreprises classiques, d'instituts de recherche, etc.

LE CONTEXTE

FE2I (au sein du collectif VALO'LAB) est un regroupement de différents acteurs (entreprises, structures de l'économie sociale et solidaire, collectivités locales, laboratoires de recherche, universités) qui ont décidé de s'engager pour le développement de l'attractivité du territoire du Val de Fensch et plus largement en Lorraine Nord. Ainsi, par la mise en réseau des différents acteurs du territoire, FE2I impulse et développe des « symbioses industrielles » de proximité suite à un diagnostic initial d'écologie industrielle qui a consisté à caractériser et quantifier les flux sortants (déchets) d'une quarantaine de partenaires volontaires. Cette démarche a été mise en place dans un objectif de proposer des solutions adaptées et locales à destination des entreprises localisées en Lorraine Nord.

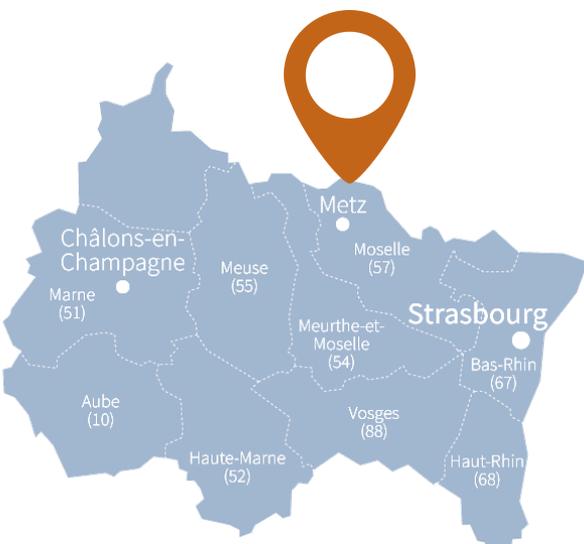
DESCRIPTION DE LA DÉMARCHÉ

La démarche d'EIT FE2I se distingue par sa dimension entrepreneuriale et ses programmes R&D coordonnées par FE2I au sein du collectif VALO'LAB pour développer de nouvelles filières / dispositifs innovants. Ainsi, depuis 2015, 3 filières d'écologie industrielle et territoriale ont été mises en place, opérées au sein du groupement VALO' :

- Collecte et recyclage des fenêtres PVC en fin de vie : les fenêtres sont collectées et déconstruites par VALO' avant d'être recyclées par SOVITEC pour le verre et VEKA pour le PVC ;
- Collecte, massification et recyclage des huiles alimentaires usagées : les huiles sont transformées en biolubrifiants pour le marché de la foresterie ;
- Collecte et recyclage de déchets d'activité économique (cartons, palettes, métal, plastiques, déchets de bureau, polystyrène expansé, etc.) ;
- Une vingtaine de synergies, de substitution ou de mutualisation, sont également en cours de développement par FE2I.



Biolubrifiants pour le marché de la foresterie



CONTACT

Nom/Prénom : **CIREDEM Isabelle**

Structure : **Fe2i**

Fonction : **Chef de Projet écologie industrielle**

E-mail : isabelle@fe2i.fr

Tel : **03 82 59 56 66 - 06 63 46 95 34**



Recyclage des fenêtres PVC en fin de vie



Restauration collective partagée

ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

Étape 1

2014 : Le 10 janvier 2014, le gouvernement a reconnu Fe2i comme Pôle Territorial de Coopération Économique (PTCE) ; réalisation d'un diagnostic d'écologie industrielle initial sur les flux sortants (déchets).

2015-2016 : création de BIOLUB SCOP et VALO'TTI, constitution du groupement coopératif VALO' comprenant 5 structures : VALO', ECOTA Conseil, la SCOP BIOLUB, VALO'TTI, Fe2i.

Étape 2

2017-2018 : Après avoir défini sa feuille de route, FE2I obtient un financement de l'ADEME et de la Région Grand Est pour approfondir sa démarche d'EIT dans l'objectif d'optimiser toutes les ressources des entreprises. Au sein du pôle VALO'LAB FE2I coordonne des programmes de R&D afin de développer des filières de recyclage innovantes.

Étape 3

2019-2020 : Refonte du système d'adhésion et mise en place d'une gouvernance partagée impliquant mieux les parties prenantes et intégrant un conseil d'adhérents et un conseil stratégique. Création du collectif VALO'LAB. L'acronyme FE2I « Flux économiques inter-entreprises » désigne dorénavant la démarche d'écologie industrielle développée depuis 2014 en Lorraine Nord.

MOYENS MIS EN ŒUVRE

Outils

Outils de communication (charte graphique, site internet, plaquettes, lettres d'information, réseaux sociaux), plateforme de mutualisation de ressources (Factoryz) proposée à nos partenaires situés en Moselle Nord depuis juin 2020.

Moyens humains

1 ETP est dédié à l'animation de la démarche.

Moyens financiers

Un budget de 61 000 € est alloué à la démarche d'EIT financée à plus de 50% par Climaxion et soutenue par la Communauté d'Agglomération du Val de Fensch.

Moyens techniques

Diagnostic et métabolisme de flux, ateliers de détection de synergies, groupes de travail thématiques, visites de site, etc.

BÉNÉFICES

Économiques

3 créations d'activités contribuant à générer de la croissance au sein du groupe VALO' ainsi qu'une création d'activité permettant d'offrir un service de restauration d'entreprises partagée sur la zone d'activité de Florange. Economie évaluée à plus de 106 000€ pour les entreprises et les collectivités impliquées dans les synergies.

Environnementaux

Réutilisation / recyclage de 4701 tonnes de déchets, déviés ainsi de l'enfouissement. Limitation de la pollution des eaux, réduction de 1319 tonnes d'émissions de CO2, depuis 2015.

Sociaux

Fin 2019, la démarche FE2I a permis la création de 8 emplois dont des emplois d'insertion solidaires. En outre, 2 innovations sociales ont été créées par la création d'emplois accessibles à des publics en difficultés et par le développement des personnes en situation de handicap dans le cadre du partage d'une restauration collective.

LEVIERS ET FREINS

Freins rencontrés

Développement du programme d'EIT en fonction de la disponibilité des entreprises. Leur implication dans la gouvernance faciliterait le développement des projets cependant l'engagement des entreprises est progressif. L'évolution de l'écosystème implique des réajustements pour obtenir des résultats significatifs, cohérents par rapport aux objectifs fixés par la gouvernance. A noter que sans outil numérique le développement des synergies est plus restreint. Ne pas sous-estimer le temps passé au reporting et à la communication. La pertinence d'un changement de statut juridique est à étudier dans sa globalité avant de franchir le cap.

Leviers identifiés

Le projet d'EIT FE2I, mené au sein du groupement coopératif VALO' constitue un point fort grâce à la complémentarité des compétences. Cette organisation unique est un atout pour mettre en place des synergies concrètes et pérennes notamment pour développer de nouvelles filières de recyclage par la R&D. La démarche d'EIT FE2I, impulsée en 2014 après avoir été reconnue Pôle Territorial de coopération Economique (PTCE) par le gouvernement a permis de constituer, dès le démarrage, un écosystème favorable à son changement d'échelle pour contribuer à une économie plus circulaire et inclusive en Lorraine Nord. La nouvelle gouvernance préfigurée intégrant notamment un conseil d'adhérents pourra élire des représentants aux conseil d'administration par collège.

Perspectives envisagées

Outre la mise en place d'une nouvelle gouvernance courant 2020, FE2I a le projet d'étendre sa démarche d'EIT sur un 2^{ème} territoire courant 2021 !

PARTENAIRES



Plus d'informations
www.climaxion.fr

Date de parution : octobre 2020

© crédits photos : VALO, FE2I

Avec le soutien de

climaxion
anticiper • économiser • valoriser


**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
Liberté
Égalité
Fraternité


ADEME
AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE


Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
L'Europe s'invente chez nous