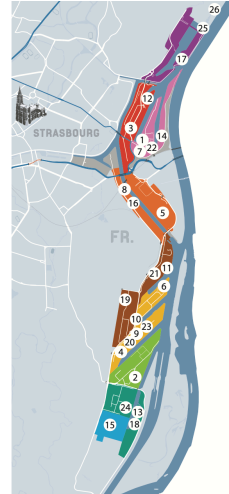




ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE : La démarche CLES à l'interface entre une zone-industriale portuaire et la ville



Le Port de Strasbourg occupe une fonction indispensable dans le développement du territoire. 2ème port fluvial de France, ce territoire est un lieu d'échange, de croissance et de connexion qui compte de multiples installations sur le Rhin, jouant ainsi un rôle majeur dans le transport de marchandises et de ressources. Véritable catalyseur d'innovation, l'espace portuaire est également la 1ère zone d'activité du Grand Est avec près de 400 entreprises installées et 10 000 salariés employés.



LE CONTEXTE

La zone portuaire fait partie intégrante d'un processus inévitable de mutation urbaine, qui se traduit par une extension des zones d'habitat et la nécessité de faire cohabiter activités industrielles et riverains. Comptes tenus de ces enjeux, la Ville, la Communauté Urbaine de Strasbourg (CUS) (maintenant Euro Métropole de Strasbourg (EMS) et le PAS (Port de Strasbourg) ont structuré leur collaboration en s'engageant sur une convention commune de développement.

Les entreprises de la zone, de leur côté, se sont exprimées en 2009 dans un Cahier d'Espérance, réalisé par la Chambre de Commerce et d'Industrie de Strasbourg et du Bas-Rhin et le Groupement des Usagers des Ports de Strasbourg (GUP), en association avec la CUS et le PAS. Trois mots résument leurs attentes face aux enjeux actuels qui concernent le territoire et sa zone portuaire : efficacité, visibilité et attractivité.

Une réponse à ces attentes a été perçue au travers d'une approche innovante qu'est l'écologie industrielle et territoriale, et le lancement d'une démarche sur cette zone.

DESCRIPTION DE LA DEMARCHE

Depuis 2013, de nombreuses actions ont permises l'émergence de projets collectifs, développés et mis en œuvre grâce à l'implication des 26 entreprises de la démarche. Par ce biais, 14 synergies sont actuellement actives au sein de la démarche (liste non-exhaustive) sur la gestion des déchets (la collecte mutualisée de papiers cartons, la collecte et réparation des palettes) des services aux entreprises (mutualisation d'une station de lavage de véhicules, mutualisation des achats (biens, services et énergie)) les services au salariés (promotion industrielle, redynamisation de l'association portuaire). Actuellement la démarche travaille sur le sujet de l'énergie (efficacité énergétique, panneaux photovoltaïque et mobilité), sur les déchets de cendres et les mutualisations de formation. La démarche a également contribué à la mise en lumière de plusieurs sources d'énergie. Ceci fut le point de départ de la mise en œuvre [d'un réseau de chaleur](#) porté par les acteurs portuaires

La démarche a également une gouvernance atypique avec la séparation entre l'animation qui est réalisée par Initiatives Durables et le portage de la démarche assuré par le GUP. Cette distinction assure une légitimité à la démarche (avec la légitimité de l'association GUP) et une relation quotidienne avec les entreprises centrée sur le développement des synergies.



CONTACT

Prénom / Nom : **Justine CLAUDE**

Structure : **Initiatives Durables**

Mail : justine.claude@initiativesdurables.com

Téléphone : **03 88 33 36 32**

Plutôt d'information vers ce [lien](#)

ÉTAPES DE LA DÉMARCHE

La démarche CLES s'est déroulée en plusieurs étapes :

Phase 1 : 2013-2014

- Lancement de la démarche (soutien du PAS et de l'EMS).
- réalisation d'audits flux au sein des entreprises avec l'appui du bureau d'études SOFIES.

Phase 2 : 2014-2015

- Intégration de nouveaux partenaires (ADEME et Région).

Phase 3 : 2015-2017

- Intégration de la cotisation entreprises et plus forte présence des entreprises au sein de la gouvernance (représentants entreprises).

Phase 4 : 2017-2019

- Portage de la démarche par le GUP
Prix de cotisation fixé à 1270€.

Phase 5 : 2019-2021

- Cotisation à 1240€ avec une année 1 à 50% (620€).
- Évolution du soutien de l'ADEME Région (financier vers technique) du fait la maturité de la démarche.

MOYENS MIS EN ŒUVRE

Moyens humains :

- 1 ETP pour l'animation de la démarche (mise en œuvre de synergie, suivi, réalisation du bilan).
- 0,25 ETP au sein des structures partenaires pour la prospection, la communication et la promotion de la démarche.

Moyens financiers :

- Un financement 50% public via l'Eurométropole et le PAS – 50% industriels avec une cotisation à 1240€/an synonyme d'attente et d'implication de la part des industriels.

Moyens techniques :

- Appui technique de la CCI : (audit énergie, photovoltaïque et matière).
- Appui technique de Climaxion (étude, mise en relation avec des experts).
- Appui d'expert sur des sujets thématique comme le solaire



LES BÉNÉFICES

Bénéfice environnemental :

- 58 T_{eq}CO₂ évités en 2020
- 5200 T de déchets revalorisés en 2020

Bénéfice économique :

- 150 000€ d'économies directes par an
- 300 000€ d'économies indirectes en 2020 (issu de travail spécifique entre prestataires et les entreprises).

Bénéfice social :

- Maintien de 2 ETP localement (issu de la collecte des déchets bois).

Bénéfice immatériel :

- Création d'un réseau dynamique entre industriels.
- Mise en lumière des gains « immatériels » avec l'aide d'une thèse sur le sujet
- Suivi d'indicateurs comme le ROTI (Return Of Time Invested) qui permet de savoir si le temps alloué par les participants de CLES est bénéfique ou non. Cette note est de 4,3/5 en 2020 (en comparaison de 3,7/5 en 2019)



LES LEVIERS ET LES FREINS

Leviers – Opportunité :

- Ancrage fort et appartenance à la démarche des industriels (présence d'un encart CLES pour certains sur leurs site internet ou dans leur rapport Développement Durable) ;
- Réseau de partenaire impliqués et moteur pour le déploiement de la démarche (0,25 ETP réparti et alloué à celle-ci) ;
- Opportunité du « Plan de relance » permettant une réflexion sur des sujets de fonds à impact pour le territoire.

Freins - Menaces - Enjeux:

- Situation sanitaire ralentissant les échanges et la disponibilité des interlocuteurs
- Stabiliser la démarche et maintenir la démarche comme l'une des pionnières et les plus matures en France – Innovation continue
- Poursuivre l'émergence de nouveaux sujets qui se traduit par une veille continue pour innover.

PARTENAIRES



Plus d'informations
www.climaxion.fr

Avec le soutien de



Date de parution : **Avril 2021**

© crédits photos :
Port Autonome de Strasbourg