



Réemploi de palettes entre entreprises



**CLUB D'ÉCOLOGIE
INDUSTRIELLE DE L'AUBE**

ÉCOLOGIE INDUSTRIELLE ET TERRITORIALE

Type de la synergie : **Substitution**
Depuis **2018**



Le Club d'Écologie Industrielle de l'Aube (CEIA) est une association loi 1901 créée à l'initiative du Conseil départemental de l'Aube, de l'Université de technologie de Troyes, d'Aube Développement et de quelques élus de la CCI Troyes et Aube en 2003, et formalisée en 2008. Il rassemble des décideurs publics et privés, principalement du département de l'Aube, afin d'animer et élargir un réseau d'échange, d'information et d'incitation à la réalisation de projets innovants d'écologie industrielle et territoriale.

LE CONTEXTE

Parmi les actions de sa démarche, le CEIA organise des ateliers de détection de synergies inter-entreprises de type NISP¹ à destination des structures de production du territoire aubois. Afin de favoriser les échanges entre les structures participantes et de maximiser la réalisation des synergies potentielles détectées, le CEIA a développé une méthode de rendez-vous d'affaires couplée à ces ateliers initiaux. A l'occasion de ces temps d'échanges, il a été mis en lumière que certaines entreprises disposent de quantités importantes de palettes dont elles souhaitent se débarrasser. A l'inverse, d'autres structures ont un besoin important de palettes en bon état pour leur logistique.

L'entreprise Fontes de Paris, qui fabrique notamment des luminaires de formats différents et non standards, a un fort besoin de palettes aux formats variés. Cet approvisionnement se fait en général via des fournisseurs de palettes neuves en dehors du département.

DESCRIPTION DE LA SYNERGIE

Lors de leur participation à plusieurs ateliers de détection de synergies, les Fontes de Paris ont fait savoir qu'elles recherchaient des palettes de différents formats, en grande quantité. En parallèle, d'autres entreprises ont indiqué qu'en raison de leur activité, elles faisaient appel à des prestataires pour les débarrasser de leurs palettes. Les discussions sur ces ressources se sont concrétisées lors des sessions de rendez-vous d'affaires où des précisions sur leurs besoins respectifs ont été abordés.

A la suite de ces échanges, les Fontes de Paris ont contractualisé avec 3 autres structures pour récupérer leurs palettes en vue de les réemployer.

Lorsqu'une des entreprises source a accumulé le volume nécessaire de palettes en bon état, elle contacte simplement les Fontes de Paris par téléphone ou par mail afin de prévenir le responsable QSE.

Dans un délai d'une à deux semaines, les Fontes de Paris affrètent un camion et viennent récupérer les palettes sur le site de l'entreprise source.

La fréquence d'enlèvement varie selon les entreprises, elle peut être mensuelle, bimensuelle, trimestrielle ou même n'avoir lieu qu'une seule fois. Avec ce fonctionnement souple et diversifié, les Fontes de Paris réemploient plus de 1 300 palettes par an (plus de 50% de leur besoin) pour environ 800 km de trajet au total.

Afin d'encourager ces pratiques et d'élargir ce fonctionnement à d'autres structures, le CEIA a pour projet la mise en place d'une plateforme de mise en relation locale en ligne, axée sur les palettes, afin de répertorier les entreprises à la recherche de palettes à réemployer et les entreprises proposant des palettes à réemployer.



CONTACT

Nom/Prénom : **Grégory LANNOU**
Structure : **CEIA**
Fonction : **Directeur**
E-mail : **information@ceiaube.fr**
Tel : **06 86 70 07 04**

¹ La méthodologie NISP (National Industrial Symbiosis Program) est une méthodologie d'animation d'ateliers de détection de synergies inter-entreprises développée par le bureau d'étude International Synergie Limited (Royaume-Unis). Le CEIA a été formé à cette méthodologie fin 2016.



Réutilisation des palettes avec des pièces en dehors des dimensions standards

ÉTAPES DE LA SYNERGIE

Étape 1

Organisation et réalisation d'un atelier de détection de synergies par le CEIA, invitation des entreprises de production du territoire.

Étape 2

Mise en relation des Fontes de Paris avec les différentes entreprises intéressées lors de rendez-vous d'affaires. Échanges plus approfondis sur les ressources et besoins de chacun.

Étape 3

Rendez-vous entre les entreprises directement sur site et négociation des modalités de récupération des palettes puis contractualisation.

Étape 4

Les entreprises disposant de palettes à réemployer contactent les Fontes de Paris lorsque le volume est assez important (environ un camion). Les Fontes de Paris viennent les chercher selon les modalités définies lors de la contractualisation.

MOYENS MIS EN ŒUVRE

Outils

- Ateliers de détection de synergies via la méthodologie NISP.
- Rendez-vous d'affaires d'exploration des pistes de synergies via la méthodologie du CEIA.
- Outils de communication (site internet, lettres d'information, mailing), pour la mobilisation et l'invitation des entreprises aux sessions d'ateliers.

Moyens humains

- L'animateur de la démarche EIT pour la préparation et l'animation d'un atelier et d'une session de rendez-vous d'affaires (temps passé équivalent à 1,5 jour pour la mise en œuvre de cette synergie).
- Le responsable QSE des Fontes de Paris et les chefs d'entreprises des autres structures pour les échanges de palettes (mobilisation initiale de 2 demi-journées, préalables à la contractualisation).
- Le chauffeur du camion des Fontes de Paris, pour les aller-retours et le chargement, environ 18h par an.

Moyens financiers

- Soutien de la part des partenaires de la démarche (ci-dessous) pour l'organisation des ateliers et des rendez-vous d'affaires.

Moyens techniques

- Lieu et matériel pour la tenue d'ateliers et RDV d'affaires pour le CEIA.
- Camion des Fontes de Paris pour récupérer les palettes.
- Zones de stockage adaptées chez les entreprises productrices de palettes.

BÉNÉFICES

Économiques

- 13 600 € / an pour les Fontes de Paris.
- Plus de 2 000 € pour la vente des palettes pour une des entreprises productrices.
- Baisse des coûts de gestion de déchets pour les entreprises productrices (60 € / tonne + location de bennes + rotation bennes).

Environnementaux

- Baisse de 1 800 km parcouru avec un camion pour 1 300 palettes au total. Le système initial engendrait des trajets de 200 km pour chaque livraison de palette par 100 unités.
- Echange direct entre les structures donc pas de traitement ou transport intermédiaire.
- Réemploi des palettes supposant l'économie de matière première pour la fabrication de palettes neuves et d'énergie pour le traitement.

Sociaux – sociétaux

- Création de relations et liens de confiance entre les entreprises du département.

LEVIERS ET FREINS

Freins rencontrés

- Les entreprises sources à une certaine distance qui ne peuvent pas stocker l'équivalent d'un camion chez elles n'intéressent pas les Fontes de Paris.
- Tous les formats de palettes ne sont pas pris en charge (trop grands ou trop petits).
- Ne convient pas pour les palettes abimées/cassées.

Leviers identifiés

- Les Fontes de Paris ont un besoin important en palettes.
- Leur mode de fonctionnement permet d'utiliser des tailles et types de palettes très divers.
- La structure détient son propre camion pour récupérer les palettes.
- La structure a la possibilité de se déplacer sur tout le département pour chercher des palettes à réemployer.

Perspectives envisagées

Réflexion pour systématiser la mise en relation d'entreprises bénéficiant de palettes et d'entreprises souhaitant les réemployer, sous la forme d'une plateforme en ligne dédiée aux acteurs du territoire.

PARTENAIRES

Avec le soutien de

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
L'Europe s'invente chez nous

**TROYES
CHAMPAGNE**
MÉTROPOLE

Aube
en Champagne
LE DÉPARTEMENT

FONTES DE PARIS
ILLUMINATION DES VILLES DU MONDE

ASSA ABLOY
TRICOTAGE DES VOSGES

BRODART
PACKAGING
concepteur & imprimeur
d'emballage

UIMM
Champagne-Ardenne
LA FABRIQUE
DE L'AVENIR

UPREN
Union Patronale de
Romilly et Nogent

**CCI TROYES
ET AUBE**
Club Textile *intégral*

Plus d'informations
www.climaxion.fr

Date de parution : **Avril 2021**

© crédits photos :
Pixabay – Michael Gaida
Fontes de Paris

Avec le soutien de

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

**RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE**
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE LA
TRANSITION
ÉCOLOGIQUE

Grand Est
ALSACE CHAMPAGNE-ARDENNE LORRAINE
L'Europe s'invente chez nous