

L'usine de Setforge Bouzonville - Photo tirée de la page Setforge de l'Industrie recrute



L'usine de ZF à Bouzonville © Crédit photo : Thierry Sanchis



UN PCAET EN RÉGIE POUR MIEUX ACCOMPAGNER LES ENTREPRISES DU TERRITOIRE

Porté par la Communauté
de Communes Bouzonvillois
Trois Frontières

BOUZONVILLE (MOSELLE - 57)

CHIFFRES-CLÉS

LE CONTEXTE TERRITORIAL

- **24 000 habitants** répartis dans **40 communes**
- Territoire à **60 % rural** et **30 % forestier**
- Territoire frontalier : **40 km avec l'Allemagne** et **1 km avec le Luxembourg**
- **Deux bassins d'emploi** et de vie très différents : l'un, au sud du territoire, tourné vers l'industrie locale avec Sarrelouis et Metz et l'autre, au nord du territoire, tourné vers le commerce avec Thionville et Luxembourg Ville

COÛT GLOBAL

- **Coût humain du chargé de mission**
- **Coût des études menées par des prestataires externes (environ 37 k €)** : étude de gisement énergie renouvelable et Evaluation Environnementale Stratégique

MOYENS HUMAINS

- **1 ETP à temps complet** (à minima 0,75 ETP) correspondant au chargé de mission de la CC afin d'accompagner au plus près les entreprises volontaires (recherches de financements intéressants et des appels à projets pertinents)

CONTEXTE

Le territoire de la Communauté de Communes (CC) Bouzonvillois Trois Frontières est caractérisé par des enjeux transfrontaliers forts couplés à un contexte de désindustrialisation de la Moselle. Dans ce contexte compliqué pour les industries, la CC a fait le choix, émanant d'une volonté politique, de prescrire son Plan Climat-Air-Énergie Territorial (PCAET) en régie afin d'y consacrer le temps nécessaire.

Il est difficile d'inclure les entreprises dans le processus du PCAET alors même qu'un des enjeux du territoire est de réussir à pérenniser l'emploi. La prescription du PCAET en régie permet donc de créer un climat de confiance avec les entreprises du territoire et de mieux les accompagner dans ce contexte territorial.

La CC a donc initié des premiers contacts avec des entreprises du territoire dans le but de connaître leur organisation, leur historique, leurs procédés industriels (intrants, sortants, besoins énergétiques). En allant à leur rencontre, la CC Bouzonvillois Trois Frontières a pu être identifiée par les entreprises du territoire comme étant une interlocutrice mobilisable sur leurs projets. En effet, en fonction de leurs besoins, la CC peut leur faire parvenir des fiches Climaxion, des AAP, des AMI, des publications de l'ADEME, etc.

À travers cette démarche, la CC Bouzonvillois Trois Frontières souhaite inclure les entreprises volontaires du territoire dans son PCAET et ainsi prescrire des trajectoires d'objectifs chiffrés basées sur des actions précises.

CONTEXTE (SUITE)

Deux entreprises ont particulièrement été réceptives à la démarche de la CC Bouzonvillois Trois Frontières.

SETFORGE BOUZONVILLE



L'usine lorraine s'est dotée d'une stratégie de modernisation de ses procédés sur plusieurs années dans le but de réduire ses coûts et son impact carbone. Dans ce cadre, la CC a accompagné Setforge dans ses réflexions autour de la décarbonation que ce soit par le recours à du biogaz ou à l'introduction d'hydrogène dans ses procédés industriels. La CC a donc organisé des réunions avec les partenaires à mobiliser sur le sujet (CCI, ADEME, GRDF). Ces réunions ont débouché sur la création de groupes d'accélération par le Commissariat d'Investissement à l'Innovation et à la Mobilisation Économique (C2IME) regroupant des financeurs privés et publics, des industriels et des chambres consulaires. Ces groupes étaient chargés de démontrer la pertinence des projets envisagés par Setforge auprès des banques, d'autres industriels et des élus du territoire.

ZF



Lors de la première rencontre avec ZF, la CC a rapidement compris que l'usine de freins automobiles était déjà bien avancée sur le volet énergétique (mise en place d'un système de récupération de chaleur fatale, installation de bornes de recharge électrique, réflexion en cours pour installer des ombrières PV sur le parking). Dans ce cadre, le rôle de la CC a été d'être un facilitateur de contact avec les services de l'ADEME et de la Région Grand Est afin d'aider l'usine à faire aboutir ses projets.

La CC a également fait le choix d'accompagner l'usine sur le volet mobilité. Deux rencontres ont eu lieu en 2022 et un questionnaire a été distribué auprès des ouvriers afin d'identifier leurs besoins en matière de mobilité. La CC leur a depuis proposé des solutions de mobilité (forfait mobilité durable, parking relay).

CHIFFRES-CLÉS

LES DEUX ENTREPRISES ACCOMPAGNÉES EN QUELQUES MOTS

- **Deux entreprises du territoire :** Setforge Bouzonville (métallurgie) et ZF (freins automobiles)
- Employant respectivement environ **130 et 330 personnes**
- Ce sont les **2 premiers employeurs du territoire** (la CC Bouzonvillois Trois Frontières est le 3^{ème})

IMPACT

- **Réduction attendue des émissions de gaz à effet** sur le territoire et en particulier de l'industrie

PARTENAIRES EN LIEN AVEC L'ACCOMPAGNEMENT DE SETFORGE

- CCI de Moselle
- GRDF
- ADEME

PARTENAIRES EN LIEN AVEC L'ACCOMPAGNEMENT DE ZF

- CCI de Moselle
- Cerema

GRANDES ÉTAPES DU PROJET

Rencontre des entreprises du territoire pendant la phase de diagnostic

Poursuite de l'accompagnement des entreprises

Prescription du PCAET en régie

Phase de finalisation
Prescription du PCAET
en régie stratégique du PCAET

Approbation du
PCAET par le conseil
communautaire

Exécution
du PCAET et
suivi des actions

2019

Fin 2022

Fin 2023

Début 2024

Horizon 2030

RETOURS D'EXPÉRIENCE

La CC Bouzonvillois Trois Frontières apparaît dans cette démarche comme un relais local entre les besoins des industriels et les spécificités du territoire. Le PCAET en régie est l'outil qui a permis de toucher davantage les entreprises. Cet accompagnement traduit la volonté politique d'être au plus près des préoccupations des entreprises du territoire.

POINT DE VIGILANCE

La démarche de la CC Bouzonvillois Trois Frontières demande du temps ; à la fois pour prescrire le PCAET en régie et pour bâtir un climat de confiance avec les industriels.

EN SAVOIR PLUS

- Article de l'Usine Nouvelle sur Setforge
- Article du Républicain Lorrain sur ZF

Fiche rédigée par :

AUXILIA
CONSEIL EN TRANSITION

transitions

La Région Grand Est et l'État accélèrent la transition énergétique

climaxion
anticiper • économiser • valoriser

Financé par :

RÉPUBLIQUE
FRANÇAISE
Liberté
Égalité
Fraternité

ADEME
AGENCE DE
L'ÉCARTONNEMENT
ÉCARTONNEMENT

La Région
Grand Est

PRÉFET
DE LA RÉGION
GRAND EST
Adrien
Zeller
Président

Direction régionale
de l'Énergie, de la Transition
et du Climat